

BAS/UES



PONTIFICIA UNIVERSIDAD
CATOLICA DE CHILE

CUENTA DE RECTORIA

Marzo 1984 - Marzo 1985

SIBUC
BIBLIOTECA SAN JOAQUIN
COLECCIONES ESPECIALES

DISCURSO DEL RECTOR, PROFESOR
JUAN DE DIOS VIAL CORREA

INFORMES DE GESTION
ORGANISMOS DIRECCION SUPERIOR

108797

FUNDACION DUOC

Organización docente dependiente de la Pontificia Universidad Católica de Chile, cuya finalidad es planificar y realizar labores educacionales destinadas a la formación, capacitación y perfeccionamiento de jóvenes y adultos en los niveles no universitarios, enmarcadas en los principios del humanismo cristiano.

Se inicia como programa de Rectoría de esta Universidad en 1968 y, posteriormente, obtiene personalidad jurídica, como Fundación de derecho privado sin fines de lucro, por Decreto del Ministerio de Justicia N° 1.381, de fecha 30 de octubre de 1974, el que aprueba también sus Estatutos.

Conforme al Decreto Ley N° 3.361 del Ministerio de Justicia, de fecha 20 de febrero de 1981, la Fundación DUOC suprimió en su nombre la expresión "Departamento Universitario Obrero Campesino", pasando a denominarse solamente como "Fundación DUOC" de la Pontificia Universidad Católica de Chile. (Acuerdo del H. Consejo de la Fundación, Sesión N° 57, 24 de agosto de 1981. Estatuto Art. 1°).

La Fundación DUOC, de acuerdo a la nueva legislación de la educación chilena, adaptó su estructura educacional docente a los Decretos con Fuerza de Ley N°s 5 y 24 de 1981.

Por Decreto Exento N° 62 del Ministerio de Educación Pública, de fecha 29 de abril de 1982, se crea el Centro de Formación Técnica DUOC.

El Ministerio del Interior, por Oficio Ord. N° 3.650, de fecha 3 de diciembre de 1982, y el Ministerio de Educación Pública, Por Decreto Exento N° 3, de fecha 6 de enero de 1983, autorizan la creación y funcionamiento del Instituto Profesional DUOC, en la ciudad de Santiago. Por Decreto Exento N° 188, de fecha 27 de octubre de 1983, del Ministerio de Educación

I DOCENCIA

Antecedentes

La Fundación DUOC ha desarrollado su actividad docente, durante el año 1984, a través de carreras de Nivel Profesional y de Nivel Técnico Superior. Se han incrementado notablemente las actividades extraprogramáticas tendientes a la formación integral de sus alumnos, especialmente en las áreas religiosa, cultural y de desarrollo integral de la persona.

En las cuatro Sedes de la Fundación se ofrecieron las siguientes carreras:

Sede Libertador Bernardo O'Higgins (Santiago) a) Nivel Profesional: Auditoría; b) Nivel Técnico Superior: Analista Computacional, Programador Computacional, Administración de Empresas mención Finanzas y mención Marketing, Contabilidad y Comercio Exterior.

Sede Padre Alonso de Ovalle (Santiago) a) Nivel Profesional: Publicidad y Decoración; b) Nivel Técnico Superior: Dibujo Arquitectónico, Publicidad, Secretariado Ejecutivo, Asistente Técnico de Educador(a) de Párvulos y Turismo.

Sede Guardiamarina Riquelme (Valparaíso) a) Nivel Profesional: Publicidad y Auditoría; b) Nivel Técnico Superior: Programador Computacional, Administración de Empresas mención Finanzas, Contabilidad, Asistente Técnico de Educador(a) de Párvulos, Secretariado Ejecutivo, Turismo y Dibujo Arquitectónico.

Sede Concepción (Concepción) a) Nivel Profesional: Publicidad y Auditoría; b) Nivel Técnico Superior: Programador Computacional, Administración de Empresas mención Finanzas, Comercio Exterior, Asistente Técnico de Educador(a) de Párvulos, Secretariado Ejecutivo, Turismo, Publicidad y Dibujo Arquitectónico.

Los Cursos de Capacitación que dicta la Fundación están acogidos a los beneficios dispuestos por el Estatuto de Capacitación y Empleo. Durante el año 1984 se ofrecieron Cursos de Capacitación en las áreas de Técnicas Docentes y de Aprendizaje, Educación de Párvulos, Publicidad y Computación. Se han preparado Programas de Postítulo y de Calificación Ocupacional.

Actividades

Durante el año 1984 se continuó la labor iniciada, ya en 1980, por la Dirección Ejecutiva, orientada a mantener y elevar el nivel académico de la formación y docencia impartida por la Fundación, y a otorgar a nuestros alumnos una atención personalizada, implementada a través de un Sistema de Orientación y Tutorías, que funcionó en todas las Sedes. Se ejecutaron obras de remodelación física de las Sedes, adaptándolas mejor a sus fines específicos; se incrementó su equipamiento general; la Biblioteca Central y las de Sedes se enriquecieron con nuevos títulos.

1. INSTITUTO PROFESIONAL DUOC

El Instituto Profesional DUOC amplió y consolidó las actividades iniciadas en 1983. En Santiago, Sede Libertador Bernardo O'Higgins, se abrió la carrera de Auditoría, con una duración de ocho semestres académicos. Esta carrera fue aprobada y está supervisada por la Facultad de Economía de la Universidad Católica de Chile. El Instituto Profesional, con la autorización del Ministerio de Educación, otorgada mediante Decreto Exento N° 188, de 27 de octubre de 1983, inició, en marzo de 1984, sus actividades en Valparaíso y Concepción, abriendo matrícula en ambas Sedes para las carreras de Auditoría y Publicidad.

La Universidad Católica de Chile aprobó los planes y programas de la carrera de Informática, que durará ocho semestres académicos y otorgará el título de Analista Profesional en Sistemas de Información. Esta carrera abrirá matrícula en 1985 en la Sede Libertador Bernardo O'Higgins de Santiago.

Se presentó a la Universidad Católica de Chile, para su aprobación, la carrera de Estadística, cuyo título propuesto es el de Analista Profesional en Estadística.

De acuerdo con las disposiciones del DFL N° 5/81, se ha solicitado al Ministerio de Educación Pública, con aprobación de la Universidad Católica de Chile, el traspaso de las carreras de Nivel Técnico Superior al Instituto Profesional, cuando pertenezcan al ámbito o área de las carreras profesionales que se imparten. Estas carreras son: Contabilidad, Publicidad y Dibujo Arquitectónico. Posteriormente, se solicitará el traspaso de las carreras de Análisis Computacional y Programación Computacional.

Comprobada la deficiente preparación en Matemáticas con que ingresan los alumnos del Instituto Profesional, se informó a la Universidad Católica de Chile, como entidad examinadora, de la creación de un Propedéutico en Matemáticas, que deberán cursar todos los alumnos que ingresen a las carreras de Auditoría e Informática.

Se estableció, como requisito de ingreso a todas las carreras del Instituto Profesional, la Prueba de Aptitud Académica y un puntaje mínimo de 500 puntos. En el año 1984 se matricularon en el Instituto Profesional DUOC 482 alumnos.

2. CENTRO DE FORMACION TECNICA

La actividad educacional de la Fundación siguió centrada durante el año 1984 en la formación de profesionales de Nivel Técnico Superior, a través de las carreras impartidas por el Centro de Formación Técnica DUOC. El requisito de ingreso a estas carreras es la licencia de Educación Media y una adecuada ponderación de las notas obtenidas en ese período. Su duración promedio es de cinco semestres académicos, y otorga títulos de Técnico Superior reconocidos por el Estado. En 1984 se matricularon en el Centro de Formación Técnica DUOC 4.869 alumnos.

Los planes y programas del Centro de Formación Técnica DUOC fueron aprobados por Resolución Exenta del Ministerio de Educación Pública N° 2.062,

de 13 de septiembre de 1982. El Ministerio de Educación aprobó también un Reglamento Especial de Convalidación de Estudios, para que los alumnos que cursaban estudios técnicos en la Fundación con anterioridad al año 1982 puedan convalidar esos estudios e incorporarse al Centro de Formación Técnica DUOC y, a través de él, a la nueva estructura de la educación posmedia chilena.

Este Reglamento permite, también, que alumnos que hayan cursado estudios en otros centros autorizados por el Ministerio de Educación puedan convalidarlos en DUOC y continuarlos en la Institución.

El Centro de Formación Técnica pone especial énfasis en el nivel de su cuerpo académico. Exige a los docentes título universitario para incorporarse a su planta, y por pertenecer muchos de ellos a áreas de carácter técnico no pedagógico (como Arquitectura, Ingeniería Comercial, Computación, etc.) se les presta asesoría técnico-pedagógica y se apoya su acción con una supervisión académica constante. Así, en el año 1984 fueron observadas las clases de 126 académicos, con el objeto de determinar la calidad y la asesoría requerida en materias pedagógicas. Se prestó asesoría técnico-pedagógica a los docentes de las Sedes de la Región Metropolitana en cuanto a: Programación Curricular, Diseño de Instrumentos de Evaluación, Metodología y Elaboración de Material Instruccional. Se realizó el Taller de Dinámica y Técnicas de Trabajo Grupal, destinado a los académicos de la Fundación en Santiago y regiones, asistiendo 220 docentes. Igualmente, se desarrolló la estandarización de evaluaciones y exámenes finales en las asignaturas de mayor complejidad y dificultad para los alumnos.

Se presentó al Ministerio de Educación Pública, para su aprobación, la carrera de Asistente de Educación Especial, mención Trastornos de Aprendizaje y Deficiencia Mental.

3. SEDES

Toda la actividad docente de la Fundación se concentra en cuatro Sedes: Sede Libertador Bernardo O'Higgins, Alameda 2368, Santiago; Sede Padre Alonso de Ovalle, calle Dieciocho 102, Santiago; Sede Guardiamarina Riquelme, Avda. Errázuriz 1890, Valparaíso, y Sede Concepción, Castellón 520, Concepción.

Durante 1984 se terminó la primera fase de la remodelación de la nueva Sede Concepción (ex Hotel City). La Sede tiene una superficie total útil de 4.500 metros cuadrados, trasladándose toda la actividad docente a esta nueva Sede en marzo de 1984.

En Santiago se remodeló completamente la Sede Padre Alonso de Ovalle, comunicando el edificio de Dieciocho esquina Alonso de Ovalle con los dos edificios vecinos de Alonso Ovalle N^{os}. 1556 y 1566, de manera que hoy estamos en presencia de un solo conjunto, que incluye nuevas salas de clase, casino, local destinado a capilla, logias, etc. La superficie total remodelada alcanza a 4.000 m².

En la Sede Libertador Bernardo O'Higgins se habilitaron, en el 4° piso, nuevas salas de clases y se amplió el casino de los estudiantes. Esta Sede tiene una superficie útil total de 6.400 m².

En todas las Sedes se ha incrementado el equipamiento de apoyo académico, especialmente en la carrera de Publicidad del Instituto Profesional y en la Biblioteca Central. En el presente año entra en funciones el Sistema Integrado de Bibliotecas, que incluye las Sedes de Santiago, Valparaíso y Concepción.

4. FORMACION RELIGIOSA DEL ALUMNADO

En abril de 1984 se iniciaron las actividades de un Taller de Pastoral en la Sede Libertador Bernardo O'Higgins que, bajo la conducción del Pbro. señor Ignacio Muñoz M., desarrolló encuentros permanentes de orientación espiritual, además de jornadas de estudio sobre temas específicos de formación religiosa y de actualidad. Es el caso de la Carta Pastoral "Evangelio, Ética y Política", la que fuera particularmente estudiada en un ciclo especial durante el mes de octubre.

El día del Sagrado Corazón, Patrono de la Universidad y de la Fundación DUOC, la comunidad de profesores, alumnos y personal directivo y administrativo de DUOC se asoció a esta fiesta, participando en una liturgia eucarística oficiada por el R.P. Joaquín Barros, en el auditorium de la Sede Libertador Bernardo O'Higgins.

En las dos Sedes de Santiago existen recintos especiales destinados a capilla.

5. CAPACITACION

Como labor de extensión, las unidades académicas de DUOC organizaron los siguientes cursos de capacitación:

- El Departamento de Orientación organizó un curso sobre el tema "Aprender a Aprender", destinado a docentes de la Región Metropolitana. Asistieron más de 140 docentes, y el curso estuvo patrocinado por el Colegio de Profesores de Chile A.G.
- La Escuela de Asistente de Educador de Párvulos organizó un seminario, en el mes de octubre, sobre el tema "Literatura Infantil", en el que participaron la Sra. Josefina Aragoneses, Decana de la Facultad de Educación de la Universidad Católica; la Sra. Teresa Clerc M., Premio Nacional de Educación 1981, y los profesores señores Horacio Marín G. y Carlos Hernández. Asistieron a este seminario más de 100 profesionales del área.
- Seminario-Taller sobre "Teatro Juvenil", con el patrocinio de la Fundación Nacional de la Cultura y del Colegio de Profesores de Chile A.G. 99 participantes.
- Curso de Capacitación en Contabilidad para funcionarios de las Cajas de Previsión de EE.PP., Seguro Social y Retiro y Previsión de los Ferrocarriles del Estado, dictado entre noviembre 1984 y enero 1985.

6. ACTIVIDADES CULTURALES

Como en años anteriores, la Fundación conmemoró el natalicio del Libertador Bernardo O'Higgins con un acto académico que se celebró el día 20 de agosto, colocándose una ofrenda floral ante el busto del Libertador, que preside la Sede que lleva su nombre. En el acto participó la directiva del Instituto O'Higiniano.

En el auditorium DUOC se dictó un ciclo de charlas sobre el tema "Drogadicción, Alcoholismo y Sexualidad en la Juventud", con una participación de más de 450 personas —profesores y alumnos—. Dictaron las charlas los doctores Armando Roa, Hernán Silva y Julio Pallavicini.

La Escuela de Publicidad realizó un simposium sobre la "Confección de un Libro", el que contó con la colaboración de la Editorial Andrés Bello.

La Escuela de Turismo organizó, el 27 de septiembre de 1984, un homenaje a los Ferrocarriles de Chile con motivo del Día Mundial del Turismo; en esa misma fecha se cumplían 159 años de la inauguración del primer ferrocarril en el mundo, y en 1984 los 100 años de la creación de la Empresa de Ferrocarriles del Estado.

El Ministro de Educación subrogante, Sr. René Salamé Martín, dictó en el Salón de Actos de la Sede Padre Alonso de Ovalle una clase magistral sobre "Plan Nacional de Educación".

En el área de la publicidad, se dictaron las siguientes charlas:

"El mundo de la imagen fotográfica", por don Juan Domingo Marinello, profesor de la Universidad Católica de Chile, dirigida a alumnos de Diseño y Publicidad (18.4.84).

"Arquitectura y arte en Venecia", por el profesor Rómulo Trebbi, de la Universidad Católica de Chile" (18.4.84).

"El proceso creativo de una agencia de publicidad", por don Claudio Torres, directivo de la Agencia Northcote y profesor de la Universidad Católica de Chile.

"Cómo se hace un libro", por doña Rosa da Venezia.

"Desarrollo de la creatividad", por doña Sonja Friedmann, Directora de la Escuela de Publicidad.

"Cómo se hace un diaporama", por don Oscar Saavedra, profesor de la Universidad Católica de Chile.

En el área de la Informática se llevó a cabo un plan de extensión, con numerosas conferencias y exposiciones que estuvieron a cargo de expertos de empresas e instituciones del área. Las principales fueron: Con la Empresa BINARIA S.A. (Honeywell Bull), sobre "Nuevas Tecnologías en el Desarrollo de Aplicaciones", "Sistema TIS", "Sistema Manage". Con la Empresa BU-

RROUGHGS, sobre "Sistema Lino" y "Productividad de Software" Con OLIVETTI, sobre "Automatización de Oficinas". Con DATA GENERAL, sobre "Producto Computacional Present".

Area de Administración: Conferencia del Sr. Enrique Dávila, gerente general de Ecomanager, sobre "Perspectivas de la economía chilena a mediano plazo"

Educación Parvularia: "Metodologías modernas de trabajo en el jardín infantil", por doña María Teresa Biancardi, profesora de la Universidad Católica de Chile.

Talleres: Además del Taller de Pastoral, a que se hizo referencia anteriormente, funcionaron en forma normal durante 1984 otros talleres de tipo cultural, tales como: Taller de Teatro —funcionó regularmente desde enero a diciembre—, a cargo de don Juan Carlos Villar, actor y director teatral profesional, con una participación de 20 alumnos que fueron sometidos a proceso de selección y preparación en actuación teatral. Presentó las obras: "Caupolicano", basada en textos de La Araucana, Arauco Domado y el Canto General, estrenada el 22 de junio de 1984; y "El Centroforward Murió al Amanecer", del dramaturgo Agustín Cuzanni, estrenada el 19 de diciembre de 1984.

Taller de Pedagogía Musical: dirigido específicamente a alumnos de Asistente de Educación de Párvulos, a cargo de la compositora de música clásica Sra. Estela Cabezas. El método desarrollado está dirigido a niños.

Taller Experimental de Expresión: dirigido por don Fernando Díaz Herrera, actor teatral, cuyos objetivos principales propenden al desarrollo de la personalidad, su armónico equilibrio y sus múltiples capacidades creadoras.

Actividades de Educación Física y Folclor: durante 1984 se intensificaron las actividades de formación en educación física y deportes, constituyéndose, además, un conjunto folclórico, formado por alumnos, que tuvo destacadas actuaciones en la Semana del Estudiante DUOC, Día Mundial del Turismo, etc.

La Escuela de Publicidad realizó una exposición con trabajos seleccionados de los alumnos sobre el tema "Ecología y sociedad" La exposición se inauguró el día 13 de diciembre en el Instituto Chileno de Cultura Hispánica, e incluía afiches y diaporamas.

7. POBLACION ATENDIDA

Durante el año 1984 cursó estudios en la Fundación DUOC un total de 5.351 alumnos, todos ellos en programas regulares de formación, correspondiendo al Nivel Profesional 482 alumnos y al Nivel Técnico Superior 4.869 alumnos.

En Santiago se ofreció un total de 14 carreras, con una matrícula de 3.071 alumnos; en Valparaíso se abrió matrícula en 9 carreras, con 1.205 alumnos matriculados; y en Concepción se ofrecieron 11 carreras, con 1.075 alumnos (ver Apéndice, Cuadro 18).

8. CAMPAÑA DE PROMOCION PARA MATRICULA 1985

Como en años anteriores, la Fundación desarrolló una amplia acción de información y orientación en los colegios y liceos de la Región Metropolitana y Regiones V, VI y VII, destinada a dar a conocer a los alumnos de cuarto año medio las alternativas educacionales que les ofrece la Fundación. En la Región Metropolitana se efectuó una promoción directa, vía charlas, en beneficio de 13.464 alumnos, lo que equivale a un 60% de aumento respecto del año anterior. El total de charlas impartidas fue de 203, con un 51% de aumento respecto del año pasado; y la totalidad de alumnos que solicitaron por escrito mayor información sobre alguna de las carreras que ofrece DUOC fue de 6.988, lo que significa un 43% de aumento respecto de 1983. Esta actividad se realizó en 184 establecimientos de enseñanza media, lo que equivale a un 58% de aumento respecto del año anterior.

9. RELACIONES INTERNACIONALES

El Director Ejecutivo de DUOC participó, representando a la Institución, en el Seminario Interamericano, organizado en Cartagena de Indias (Colombia) por CINTERFOR y el SENA de Colombia, sobre "Formación Profesional y Productividad". El Seminario tuvo lugar del 14 al 18 de mayo de 1984, y DUOC presentó un trabajo sobre "La Problemática del Sector Informal de la Economía y Algunas Consideraciones para Solucionarla".

Del 8 al 11 de octubre participó en Sao Paulo (Brasil) en el Seminario organizado por CINTERFOR y CENAFOR de Brasil, sobre el tema "Formación Profesional Comparada en América Latina". Correspondió a DUOC una ponencia sobre "La Evaluación Académica de la Formación Profesional".

A propuesta de DUOC, Chile será la Sede de la próxima reunión de los miembros afiliados a CINTERFOR/OIT, la que se celebrará en Santiago, del 11 al 15 de marzo de 1985. El tema será "Estrategias de Formación para el Sector Informal Urbano". Este evento cuenta ya con el patrocinio oficial del Ministerio de Relaciones Exteriores y del Ministerio del Trabajo y Previsión Social.

El Director del Departamento de Supervisión de DUOC fue invitado a un curso de perfeccionamiento en el Centro de Estudios que la OIT tiene en Turín (Italia), sobre "Evaluación en la Formación Profesional". El curso tuvo lugar durante los meses de octubre-noviembre de 1984.

En el Area de Turismo se encuentra aprobado y en fase de desarrollo un Proyecto de Asistencia Técnica Española. Su objetivo será, además de fortalecer y reorientar, en cierto modo, la acción de nuestra Escuela de Turismo, el reconocimiento y convalidación de nuestros títulos profesionales por la Escuela Oficial de Turismo de España. Las acciones comenzaron en febrero de 1984, cuando la Directora del Area participó en diversas reuniones técnicas realizadas en España, con ocasión de la Feria Internacional de Turismo. El proyecto fue acogido por las autoridades españolas, mientras que el Instituto de Cooperación Iberoamericana aprobó la misión a DUOC del experto español doctor

Luis Fernández Fuster, uno de los creadores del Plan de Desarrollo Turístico de España y autoridad mundial en la materia.

10. BIENESTAR ESTUDIANTIL

Durante 1984 la Fundación ha contado con 135 alumnos becados, de los cuales 75 corresponden a Becas Presidente de la República y 60 a Becas DUOC.

La Fundación ha establecido convenios con:

- El Servicio de Bienestar de la Armada, Caja de Previsión de la Defensa Nacional (Valparaíso), Asmar, Emporchi, Capremar, Esval, Ministerio de Obras Públicas, Servicio de Bienestar de MINVU-SERVIU y Compañía de Teléfonos.

Estos convenios favorecen a los funcionarios de esas instituciones y a sus hijos.

- Asociación de Básquetbol de Valparaíso, con el fin de promover el deporte entre los alumnos, contando con el Fortín Prat y otorgando becas a basquetbolistas masculinos y femeninos integrantes de los seleccionados juveniles.

DUOC ofrece un Servicio de Tutoría permanente para todo su alumnado.

Con la remodelación del casino de la Sede Libertador Bernardo O'Higgins y la instalación del casino en la Sede Padre Alonso de Ovalle, efectuadas en 1984, las cuatro Sedes de la Fundación ofrecen a su alumnado cómodos y amplios rectorios.

II ADMINISTRACION

Antecedentes

La gestión de la Administración, en el transcurso de 1984, se ha centrado principalmente en perfeccionar los procedimientos e incorporar nuevos instrumentos necesarios en el desarrollo institucional.

Entre éstos, cabe destacar el desarrollo de sistemas computacionales para agilizar las tareas administrativas.

También se ha puesto énfasis en mejorar la calidad y oportunidad de la información disponible para la toma de decisiones.

Sus Departamentos, que a continuación describimos, desarrollaron diversas actividades tendientes a lograr los objetivos antes señalados:

1. DEPARTAMENTO DE PERSONAL

Además de las actividades propias rutinarias de este Departamento, en 1984 se perfeccionaron y agilizaron los procesos de liquidaciones de remuneracio-

nes, tanto del sector administrativo como del sector docente a honorarios. Respecto de esta última área se perfeccionó notablemente el sistema de pagos de honorarios, trabajando con la Dirección Ejecutiva y en conjunto con el Departamento de Finanzas y Computación.

También se mejoraron las prestaciones de bienestar, aumentando las bonificaciones de salud e introduciendo un bono de vacaciones.

2. DEPARTAMENTO DE FINANZAS

En el transcurso del año, este Departamento ha centrado sus actividades, principalmente, en la optimización de la información que genera. Para tal efecto y teniendo en cuenta la dinámica característica de dicha información, ha puesto énfasis en dos aspectos esenciales, que son la elaboración y evaluación de los presupuestos.

Elaboración: Los presupuestos convencionales (enero-diciembre) eran altamente inciertos, debido a que la definición de los ingresos más importantes se producía durante el primer trimestre del año, quedando, en consecuencia, todo el período presupuestario dependiendo del grado de acierto que se tuviera en los pronósticos de matrícula.

Para evitar ese inconveniente, se convino en establecer un presupuesto operacional que cubriese el período mayo-abril del año siguiente, o sea, después de conocerse los resultados definitivos del proceso de matrícula. Este cambio permite reducir a un 17% la incertidumbre en los ingresos.

También dentro del contexto de su elaboración, se ha mejorado y ampliado la participación de todas las unidades que componen la institución. Para tal efecto, se cuenta con paquetes de consultas y cuestionarios específicos que deben contestar los distintos departamentos de las áreas académica y administrativa.

También podemos señalar que en el desarrollo de las hipótesis de ingresos y egresos se han establecido procedimientos de cálculos estables y ágiles que facilitan el análisis de alternativas en los pasos previos a la formulación presupuestaria definitiva.

Con la cooperación de otras unidades del área de Administración, se han incorporado antecedentes necesarios para las proyecciones de estados de resultados utilizados como herramienta de fijación de precios.

Evaluación: El interés del Departamento se ha centrado en la calidad y oportunidad de su información. Para ello, se ha implementado un sistema de evaluaciones mensuales que perfecciona las ya aplicadas en años anteriores. Dichos informes contienen una comparación mensual y acumulada de todas las partidas del presupuesto y un completo análisis de los gastos de operación e inversiones.

Referente a la oportunidad de la información, se puede contar con ella durante la primera semana de cada mes, constituyéndose, de esta forma, en una herramienta de gran utilidad en la toma de decisiones de orden financiero.

Otro aspecto importante dentro de la labor del Departamento fue la renegociación de sus pasivos de corto, mediano y largo plazo, situación que mejoró considerablemente la disponibilidad de recursos de bajo costo financiero, destinados a cubrir las demandas de mayor equipamiento y planta física que requiere la institución.

2.1. *Subdepartamento de Computación*

La actividad principal de esta sección durante el año 1984 ha sido esencialmente la de perfeccionar los servicios prestados hasta 1983, e incorporar nuevos sistemas administrativos.

Durante el segundo semestre de 1983 se había creado un sistema de pagos al personal docente de aulas, destinado a facilitar la labor del Departamento. En el transcurso del primer semestre de 1984 se observó que dicho sistema requería de una reestructuración acorde con las nuevas exigencias planteadas.

También en este período entra en funciones el sistema central de contabilidad. Este produce cambios en la metodología contable aplicada hasta 1983, incorporándose un formulario único para todo tipo de contabilizaciones a cualquier nivel. Estas modificaciones se introdujeron con un importante apoyo de la Dirección Ejecutiva.

Conjuntamente con la puesta en marcha del sistema contable, se trabajó en forma paralela con otras unidades del área administrativa y las Sedes, en la incorporación de un procedimiento mecanizado de recaudación de los ingresos operacionales, para lo cual la institución adquirió máquinas registradoras N.C.R. programables.

En la actualidad, a petición de la Dirección Ejecutiva, se está trabajando en los últimos detalles de un tercer sistema computacional, destinado al control del patrimonio físico de la Fundación. Este régimen computacional procesará la información en interconexión con el sistema contable.

3. DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Durante el presente año, en este Departamento se destacan las siguientes realizaciones:

- a) A partir del 1° de enero, la información contable se procesa a través de un microcomputador Canon CX-1, en reemplazo del sistema RUF con el que se registraba anteriormente.
- b) Se pone en vigencia el uso del "Comprobante de Diario", formulario único que reemplaza a los Comprobantes de Ingresos, Egresos y de Diario que se usaban anteriormente.
El uso de este comprobante único ha permitido que cada Sede, Departamento o persona, confeccione sus Comprobantes de Diario, enviándolos al Departamento de Contabilidad para su posterior revisión.
- c) Se perfecciona el Plan de Cuentas existente y se crea el Manual de Cuentas, lo que ha permitido obtener una información más depurada.

4. DEPARTAMENTO DE TESORERIA

Sus actividades más destacadas son las siguientes:

A principios del año 1984 se centraliza, en el Banco Concepción, todo el movimiento de ingresos y egresos. Los sueldos y honorarios docentes se liquidan por sistema computacional, con cheques propios, en formulario continuo.

El control de la recaudación de los derechos de colegiatura se efectúa mensualmente, por medio de un Programa Computacional dependiente del Sistema Académico, procesado por la Universidad Católica de Chile, logrando obtener una visión clara del comportamiento de la cobranza.

Mensualmente, se prepara una planilla "Flujo de Caja", ligada a la formulación presupuestaria anual, asignándose valores que se distribuyen diariamente en los diferentes ítemes, contra la cual se controlan los ingresos y egresos, pudiendo, así, adoptar oportunamente las medidas correctivas pertinentes.

Diariamente, se lleva una información sobre los ingresos percibidos y los desembolsos efectuados clasificados por rubros.

5. DEPARTAMENTO DE SERVICIOS Y ADQUISICIONES

El objetivo central de este Departamento es servir con agilidad las necesidades esenciales de la Fundación, es decir, las docentes.

Trata de optimizar en todo lo posible estas funciones, manteniendo como criterio central que la Fundación no se autoabastezca de todos los servicios que precisa, como tampoco de mantener grandes stocks de materiales cuyos costos financieros y de mantenimiento resultan poco rentables. Se prefiere, pues, recurrir a servicios externos y adquirir en el comercio los insumos necesarios en el corto plazo.

III SECRETARIA GENERAL

Antecedentes

La Secretaría General colaboró activamente con la Dirección Ejecutiva en todas las funciones propias de este organismo.

La Unidad de Títulos y Certificados, dependiente de la Secretaría General, preparó las titulaciones de los egresados de la Fundación que cumplieron con los requisitos para recibir su calificación profesional.

Actividades

Durante el año 1984, se entregaron los primeros 105 títulos de Nivel Técnico Superior correspondientes al Centro de Formación Técnica DUOC, creado en 1982.

La Fundación entregó, además, 772 títulos de Técnicos y 154 de Subtécnicos, regulados por los Decretos N^{os}. 205 y 847.

Además de estos 1.031 títulos, Secretaría General entregó 40 certificados de capacitación; 25 diplomas de competencia; 5 diplomas de educación a distancia, y 129 certificados de asistencia a cursos de capacitación.

Metas 1985 - 1986

- * Consolidación de las medidas tomadas, tanto en el orden académico como administrativo, para mantener la mayor eficacia y eficiencia en las acciones educacionales de la institución.
- * Fortalecimiento del Instituto Profesional en las Sedes Regionales.
- * Puesta en marcha y evaluación del Propedeútico en Matemáticas, para las carreras de Auditoría e Informática.
- * Creación de otra biblioteca en Santiago, en la Sede Padre Alonso de Ovalle, e implementación de las bibliotecas de las Sedes Regionales.
- * Desarrollo de nuevas carreras profesionales y técnicas, principalmente en áreas del sector secundario de la economía, especialmente conectadas con el desarrollo nacional y regional.
- * Implementación de una metodología que permita validar los instrumentos de evaluación, para su aplicación estandarizada por agentes externos al docente.
- * Inicio de actividades deportivo-recreativas en las Sedes Regionales.
- * Formalización estructural de las actividades de extensión del Instituto Profesional.
- * Creación de una editorial.
- * Construcción de un moderno set de televisión en la Sede Padre Alonso de Ovalle.
- * Habilitación, en la Sede Libertador, de un moderno Centro de Computación, en donde se instalaría un computador de mediana potencia para atender 40 terminales activos. El equipamiento incluye software de amplio espectro.

FUNDACION DUOC, NUMERO DE ALUMNOS, SEGUN
NIVELES PROGRAMATICOS Y SEDES, AÑO 1984

Cuadro N° 18

Niveles Programáticos	Sedes		Sede		Sede		Totales *
	N° Car.	N° Als.	N° Car.	N° Als.	N° Car.	N° Als.	
Instituto Profesional	3	328	2	67	2	87	3
Centro de Formación Técnica	11	2.743	7	1.138	9	988	11
Totales	14	3.071	9	1.205	11	1.075	14
							5.351

* El N° Carreras corresponde a lo real y no a la suma de las columnas anteriores, pues en Sedes Regionales se dictan las mismas que en Santiago.
Fuente: Fundación DUOC, Dirección Ejecutiva.

FUNDACION DUOC, MATRICULA TOTAL *, SEGUN NIVELES
PROGRAMATICOS Y CARRERAS, AÑO 1984

Cuadro N° 19

Instituto Profesional

Auditoría	194
Decoración	56
Publicidad	232
Subtotal	482

Centro de Formación Técnica

Administ. de Empr. c/m en Finanzas	310
Administ. de Empr. c/m en Marketing	64
Analista Computacional	653
Asistente de Educ. de Párvulos	497
Comercio Exterior	151
Contabilidad	550
Dibujo Arquitectónico	421
Programac. Computacional	1.376
Publicidad	248
Secretariado Ejecutivo	289
Turismo	310
Subtotal	4.869
TOTAL	5.351

* Alumnos nuevos y antiguos.

Fuente: Fundación DUOC, Dirección Ejecutiva.

FUNDACIONES DE VIDA RURAL, N° DE PROFESORES Y N° DE
ALUMNOS MATRICULADOS Y TITULADOS, SEGUN ESCUELAS
AGRICOLAS FEMENINAS Y UBICACION GEOGRAFICA DE ESTAS,
AÑO 1984

Cuadro N° 20

Nombre escuela	Ubicación Geográfica	N° Prof.	Alumnado Mat.	Tít.
<i>Propia</i>				
"Dolores Valdés de Covarrubias"	Pirque	18	134	11
<i>Anexas</i>				
"Assunta Pallota"	Curimón	22	135	11
"Nielol"	Temuco	17	160	13
"María Reina"	Lanco	13	141	—
Totales		70	570	35

Fuente: Fundaciones de Vida Rural de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Secretaría Ejecutiva.